



Capítulo
Argentina



CAPACITACION EN ACCION

UN PROGRAMA PRACTICO PARA LA PROFESIONALIZACION DE DIRIGENTES DE ASOCIACIONES CIVILES Y ORGANIZACIONES SIN FINES DE LUCRO

Este Programa se dirige a quienes tienen funciones en organizaciones de la Sociedad Civil, y se encuentran con la necesidad de:

- Entrenarse para enfrentar las cuestiones que se presentan cotidianamente en el manejo de sus entidades.
- Proveerse de herramientas útiles en la solución inmediata de las problemáticas institucionales.
- Experimentar con entornos reales para la toma de decisiones.

Perfil de los participantes:

- Miembros de órganos de gobierno de este tipo de organizaciones y aquellas personas que aspiren a serlo.
- Líderes de organizaciones.
- Asistentes y colaboradores de Comisiones Directivas.
- Profesionales y asesores que interactúan con este tipo de Organizaciones.

Su estructura se basa en un temario abarcativo de los principales temas y se divide en cuatro Bloques con un total de 14 clases (modalidad virtual) los jueves y 4 mesas redondas (modalidad presencial) en cuatro viernes y evento final de egreso, distribuidos a lo largo del Programa. **Total: 40 horas.**

Metodología: casos prácticos, rol play y solución de situaciones con introducción teórica básica. Material de apoyo.

Directores Académicos: Susy Bello Knoll y Jose Manuel Besteiro

Coordinadores ejecutivos: Rosa Beatriz Rodriguez, representante de **AHAP** e Hilda Eleonora Vallet representante de **ALUMNI Universidad de Salamanca - Capítulo Argentina**.

Horarios de clases: jueves de 18 a 20 hs. y viernes de 17 a 20 hs. de las mesas redondas.

BLOQUE I: URBANIZACIONES ESPECIALES (CLUBES DE CAMPO, BARRIOS CERRADOS, ETC.)

VIERNES 5 DE ABRIL DE 2024 de 17 A 20 hs.

(Modalidad presencial)

CENTRO SALAMANCA DE BUENOS AIRES

MESA REDONDA

- Principios asociativos aplicables a los clubes de campo. Ventajas y desventajas.
- Figura consorcial y figuras asociativas y sus diversos órganos de dirección: administrador, Consejo de Administración, Comisión Directiva, Órgano de Fiscalización y Asambleas.
- Problemática del manejo en este tipo de organizaciones.
- Adecuación. Código Civil y Comercial art. 2075 y Res IGJ 4/2024.
- Las servidumbres en los conjuntos inmobiliarios.
- Partes signatarias en la negociación colectiva correspondiente al CCT Nro. 805/23: Unión Trabajadores de Entidades Deportivas y Civiles (UTEDYC) y Federación Argentina de Clubes de Campo (FACC).

Profesores: Mag. Florencia Mazzini; Abog. Mario Milet; Abog. Ignacio Forconi y Abog. Ma. Josefina Estrella.

Apertura: En la sede del *Centro Salamanca de Buenos Aires*, a cargo del Presidente de la *Asociación Hispano Argentina de Profesionales* Don José Manuel Besteiro y de Susy Bello Knoll Coordinadora de *ALUMNI Universidad de Salamanca - Capítulo Argentina*.

Café y refrigerio.

Cena de Camaradería (OPCIONAL).

Clase I:

JUEVES 11 DE ABRIL (modalidad virtual) de 18 A 20 HS.

- Reglamentos en los conjuntos inmobiliarios.
- Reglamento de construcción y su relación con permiso municipal.
- Reglamento de Disciplina. ¿Qué ocurre con los Conjuntos Inmobiliarios pre-existente que no cuentan con Reglamento de Disciplina/Tribunal de Disciplina? ¿Qué pasa con los consorcios de propiedad horizontal? Elementos que debe contener un reglamento interno en materia disciplinaria. Órgano Disciplinario. Sanciones.
- Contratación de proveedores y la responsabilidad solidaria del conjunto inmobiliario en los términos del art. 30 de la LCT.
- Casos Prácticos (jurisprudencia).

Profesores: Mag. Florencia Mazzini; Abog. Mario Milet y Abog. Ignacio Forconi.

Clase II:

JUEVES 25 DE ABRIL (modalidad virtual) de 18 A 20 HS.

Temas: Compliance

- Código de ética.
- Mapa de riesgos.
- Tribunal de Honor.
- Plan de Integridad. Políticas y protocolos
- Línea de denuncias. La protección del denunciante.
- Comité de ética
- Nueva herramienta de gestión.
- Manejo de Crisis.

Casos prácticos

Profesor: Prof. Armando Ricci

Clase III

JUEVES 9 DE MAYO (modalidad virtual) de 18 A 20 HS.

Temas: Tecnología e innovación aplicada.

- Innovación sostenible.

- Construcción de un mapa de alianzas nacionales e internacionales y búsqueda de aliados estratégicos.
- Inteligencia artificial y blockchain.
- Ciberseguridad como arma defensiva del patrimonio.
- Impacto en la formación de administradores. Necesidad de convocatoria para el desarrollo de habilidades nuevas.

Profesor: Maximiliano Ciavarelli

Clase IV:

JUEVES 23 DE MAYO (sesión virtual) de 18 A 20 HS.

Temas:

- Nociones de contabilidad aplicada.
- Lectura de balances como herramienta de Gestión.
- Auditoria de Asociaciones Civiles, mutuales y fundaciones.
- Ambiente de Control.
- Relaciones con el auditor externo.
- Organización interna.
- Actividades de control.
- Casos anómalos y su resolución.

Profesores: Ctdor. Alejandro González Escudero y Ctdor. Carlos Pérez Pasarin.-

BLOQUE II: CENTROS SOCIALES, CULTURALES Y DEPORTIVOS

VIERNES 31 DE MAYO de 17 A 20 HS.

(Modalidad presencial)

CENTRO GALICIA DE BUENOS AIRES

MESA REDONDA: PRESIDENTES DE CENTROS

- Importancia de la formación de mandos medios.
 - Proceso de sucesión en los cargos.
 - Protocolos de transición.
- Casos practicos

Café y refrigerio.

Cena de Camaradería (OPCIONAL).

Clase V:

JUEVES 6 DE JUNIO (modalidad virtual) de 18 A 20 HS.

Temas: Comisión de jóvenes.

- Incorporación a la Organización. Reforma estatutaria. Responsabilidades.
- FODA.
- Modernización de propuestas.
- Responsabilidad Social Empresaria.
- Agenda 2030 como disparador de oportunidades.

Profesor: Armando Ricci

Clase VI

JUEVES 20 DE JUNIO (modalidad virtual) de 18 A 20 HS.

Temas: Organización de eventos.

- Presupuestos.
- Autorizaciones.
- Contratos.
- Publicidad.
- Invitaciones.
- Agenda.
- Protocolo.

Profesora: Susy Bello Knoll

RECESO DE INVIERNO

Clase VII

JUEVES 8 DE AGOSTO (modalidad virtual) de 18 A 20 HS.

Temas: La marca propia

- Valoración de los intangibles.
- La construcción de una marca.
- Monetización de las marcas.
- Derechos de autor.

- Cobro de Regalías.
- Inteligencia artificial y derecho de autor.

Profesor: Lucio Adansa Reggiani.

Clase VIII

JUEVES 22 DE AGOSTO (modalidad virtual) de 18 A 20 HS.

Temas: Articulación generacional y de género.

- Igualdad de género.
- Perspectivas de género en la organización.
- Conflictos.
- Economía Plateada.
- Inclusión. Espacios de diálogo.
- Casos de éxito.

Profesora: Juliana Kina.

BLOQUE III: GRANDES DESAFIOS INSTITUCIONALES

VIERNES 6 DE SEPTIEMBRE de 17 A 20 HS.

(Modalidad presencial)

CENTRO RIOJANO ESPAÑOL DE BUENOS AIRES

MESA REDONDA: FINANCIACION DE LAS ORGANIZACIONES Y LAVADO DE ACTIVOS

- Encubrimiento y Lavado de Activos de origen delictivo.
- Unidad de Información Financiera.
- Deber de informar. Sujetos obligados.
- Régimen Penal Administrativo.
- Evaluación de los mecanismos utilizados para lograr la comisión del delito de lavado de dinero, encuadrada en la normativa ley 25.246, y sgs. a través de estas organizaciones.
- Responsabilidad de los funcionarios de las organizaciones.
- Análisis de las maniobras utilizadas para tales acciones.
- Resolución de casos prácticos.

Profesor: Ctdor. Nathan Koghan Lewit

Café y refrigerio.

Cena de Camaradería (OPCIONAL).

CLASE IX

JUEVES 12 DE SEPTIEMBRE (modalidad virtual) de 18 A 20 HS.

Temas: Financiación de entidades

- Modalidades.
- Alianzas estratégicas.
- Rendición de cuentas.

Profesor: Pablo Marsal

Clase X

JUEVES 26 DE SEPTIEMBRE (modalidad virtual) de 18 A 20 HS.

Temas:

- Criptomonedas.
- Fintech.
- Cobro de cuotas.
- Acuerdos bancarios.

Profesor: Eduardo Segovia Mattos

Clase XI

JUEVES 10 DE OCTUBRE (modalidad virtual) de 18 A 20 HS.

Temas: Contratos

- Negociación de contratos.
- Rescisión de acuerdos.
- Importancia de la Jurisdicción.
- Cláusulas importantes.

Profesor: Mario Dubois

Clase XII:

JUEVES 24 DE OCTUBRE (modalidad virtual) de 18 A 20 HS.

Temas: Teoría del Conflicto

- Resolución de conflictos.
- Medios alternativos de solución de conflictos.
- Judicialización

Caso práctico.

Profesora: Eleonora Vallet

BLOQUE IV: RELACIONES HUMANAS E INSTITUCIONALES

VIERNES 1 DE NOVIEMBRE de 17 A 20 HS.

(Modalidad presencial)

CENTRO ASTURIANO DE BUENOS AIRES

MESA REDONDA: GERENTES DE RECURSOS HUMANOS O DELEGADOS DE ASOCIADOS

Café y refrigerio.

Cena de Camaradería (OPCIONAL).

Clase XIII:

JUEVES 14 DE NOVIEMBRE (modalidad virtual) de 18 A 20 HS.

Temas: Contratación de personal.

- Construcción de un perfil laboral.
- Trabajo a distancia.
- Conflictos laborales.
- Seguros.
- Despidos. Indemnizaciones.
- Herramientas protectivas.

Profesor: José Manuel Besteiro

Clase XIV

JUEVES 28 DE NOVIEMBRE (modalidad virtual) de 18 A 20 HS.

Temas: Beneficios para asociados. Alternativas

Profesora: Rosa Rodríguez

SÁBADO 30 DE NOVIEMBRE DE 2024 de 17 A 20 HS.

(Modalidad presencial)

CENTRO CULTURAL DEL PARTIDO DE LA ESTRADA

Los desafíos del ser Social. Organizaciones de la economía social en el escenario actual.

Acto de clausura.

Entrega de certificados.

Cena de Camaradería de Cierre de Programa (OPCIONAL).



PROFESORES A CARGO:

Dra. Susy Bello Knoll. Contadora y Abogada (UBA). Master en Derecho Empesario(Universidad Austral). Doctora en Derecho por la Universidad de Salamanca. Premio extraordinario de Doctorado 2011-2012. Cursa sus estudios post doctorales en dicha Universidad. Coordinadora del Capitulo Argentina y Capítulos LATAM de ALUMNI Universidad de Salamanca. Chair del Comité Global de Sustentabilidad de AICI con sede en Estados Unidos.

Abog. José Manuel Besteiro Abogado (UBA). Miembro de la Comisión de Previsión Social de la Asociación de Abogados de Buenos Aires. Presidente de la Asociación Hispano Argentina de Profesionales. Autor del Plan de Estudios, aprobado por la Dirección de Gestión Privada de la Secretaría de Educación del Gobierno Autónomo de la Ciudad de Buenos Aires (1999). Dirigente deportivo con distintos cargos en el Club Atlético River Plate. Vocal titular de la Federación de Sociedades Españolas de la República Argentina, Consejero Titular del Consejo Directivo del Highland Park Country Club y Secretario General de la Fundación España.

Mg. Armando F. Ricci. Abogado (UBA). Magister Universidad de Salamanca. Certificado internacionalmente en Ética & Compliance por la International Federation of Compliance y por la UCEMA. Diplomado en Responsabilidad Social Empresaria por USAL. Titular de Cátedra en Universidad del Salvador en Derecho Societario y Derecho Comercial II Contratos. Coordinador de la Escuela de Negocios de IDEA Instituto para el Desarrollo Empresarial de la Argentina. Ex Líder de la Red de Gobierno Corporativo en IDEA. Profesor del IGEP Instituto de Gobernanza Empresarial y Pública. Profesor de la Universidad ESEADE, en la Maestría de Derecho Empresarial. Miembro de la Comisión de Transparencia y Compliance del Colegio de la Abogacía de la Capital Federal. Asesor del Consejo de la Magistratura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Dra. Hilda Eleonora Vallet. Abogada (UBA). Doctora en Derecho (Universidad de Salamanca). Directora del "Observatorio sobre Derecho de la Vejez y Adultos Mayores" de la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires. Mediadora Registrada-MInisterio de Justicia y DDHH, Matrícula 3.888-Profesora Adjunta Regular, Departamento de Práctica Profesional, Facultad de Derecho (UBA). Directora Proyecto de Investigación DeCyT 1438 "Adultas mayores en situación de violencia: acceso a la justicia en defensa de sus derechos", Facultad de Derecho, (UBA). Directora del Proyecto de Investigación UBACYT"Adultos mayores en situación de violencia: acceso a la justicia en defensa de sus derechos. Nuevos interrogantes: Primera y Segunda brecha digital. Adultos mayores LGTB. Directora Proyecto de Investigación UBACYT Res.1041/18. "Adultos mayores en situación de violencia: acceso a la justicia en defensa de sus derechos", Facultad de Derecho, (UBA). Prof. Curso orientado a la Investigación: "Derecho de los adultos mayores", Facultad de Derecho (UBA).

Abog. Rosa Beatriz Rodríguez Guerra. Abogada (UBA), Diplomada en Género y Gestión Institucional en la Universidad de la Defensa Nacional (UNDEF) Tesorera de la Unión Mundial de Mutualidades (UMM). Secretaria de la Comisión Mujeres de la Organización de Entidades Mutuales de las Américas (ODEMA). Presidenta de la Confederación Nacional de Mutualidades de la República Argentina (CONAM). Secretaria de Promoción y Relaciones Institucionales de la Federación de Entidades Mutuales de Buenos Aires (FEDEMBA). Presidenta de la Mutualidad del Fondo Compensador para el Personal Civil de la Fuerza Aérea (FOCOMFA). Integra el Consejo Consultivo y la Comisión de Género del Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES). Integra el Consejo Consultivo del Centro de Cooperativas y otras entidades de la Economía Social (CENCOES).

Abog. Mario Millet Gándara. Abogado (UBA). Apoderado y asesor de diez barrios cerrados y clubes de campo y desarrollistas de conjuntos inmobiliarios. Ha tramitado ante la Inspección General de Justicia la adecuación de clubes de campo y barrios cerrados, habiendo obtenido una de las únicas dos adecuaciones al régimen del Código Civil y Comercial que ha otorgado la Inspección General de Justicia. Integra la Comisión Jurídica de la Federación Argentina de Clubes de Campo.

Mag. Florencia Mazzini. Abogada diploma de honor de U.B.A. Magister en Derecho de Empresa en la Universidad Austral y posgraduada en Derecho Bancario U.B.A. Apoderada y asesora de diez barrios cerrados y clubes de campo y desarrollistas de conjuntos inmobiliarios. Ha tramitado ante la Inspección General de Justicia la adecuación de clubes de campo y barrios cerrados, habiendo obtenido una de las únicas dos adecuaciones al régimen del Código Civil y Comercial que ha otorgado la Inspección General de Justicia.

Abog. Ignacio Miguel Raúl Forconi. Abogado (UB). Especialista en Derecho Empresario para Abogados (UADE) y Gestión y Desarrollo de Negocios (San Andrés). Profesor en la Universidad de Belgrano en la Cátedra Derecho del Trabajo. Vicepresidente de la Federación Argentina de Clubes de Campo.

Abog. Ma. Josefina Estrella. Abogada (UBA). Profesora Universitaria (USAL). Asesora Legal de organizaciones gremiales. Docente en Programas de Capacitación Sindical (SUETRA, UTEDYC, FATERYH, Federación de Pasteleros, Confiteros, Pizzeros, Alfajoreros y en la Federación de Profesionales de la CABA).

Mg. Eduardo Segovia Mattos. Abogado (Universidad Católica de Santa Fe). Magister en Derecho de la Empresa por la "Universidad Austral". Especialista en Compliance y Gestión de Riesgos Legales por la Universidad de Salamanca. Su formación incluye cursos ejecutivos dictados por "Wharton Business School" (Universidad de Pennsylvania), la Universidad de "Duke" y "MIT Sloan" (Instituto Tecnológico de Massachusetts). Miembro titular de la Comisión Revisora de Cuentas de la Cámara Argentina de Fintech. Socio de la Asociación Argentina de Ética y Compliance.

Ing. Maximiliano Ciavarelli. Ingeniero en Sistemas Informáticos (UAI - Universidad Abierta Interamericana). MBA con Aplicación a la Innovación Tecnológica (ITBA – Instituto Tecnológico de Buenos Aires). Socio Gerente – CoFounder de la Empresa EVOL SRL Sistemas Informáticos, dedicados a Brindar servicios tecnológicos y de asesoramiento organizacional a Empresas privadas y Entidades Sociales y Deportivas y Cooperativas.

Ctdor. Alejandro Gonzalez Escudero. Licenciado en Administración y Contador Público (UBA). Profesor Asociado de Administración General (UB) y adjunto de Gestión y Costos (UBA). Presidente de Fundecos Fundación Economía y Sociedad. Integrante del Consejo de Administración del Organismo Argentino de Acreditación (OAA) Integró la Fundación Premio Nacional a la Calidad (FUNDAPRE). Investigador en temas de calidad y competitividad.

Ctdor. Carlos Perez Pasarin. Contador público (UBA). Socio del Estudio Perez Pasarin y Asociados. Especialista en estrategia empresarial.

Mag. Juliana Kina. Abogada (UBA). Secretaria Letrada de la Procuración General de la Nación (por concurso). Profesora adjunta de la UBA de Contratos Civiles y Comerciales. Egresada de la Universidad de Salamanca del Curso Superior en Derecho de Niñas, Niños y Adolescentes y del Curso Superior en Derecho, Aspectos Jurídicos de la Violencia de Género. Actualmente realiza allí su doctorado en el Programa de Derecho Privado.

Abog. Lucio Adansa Reggiani. Agente de Propiedad Industrial (examen aprobado, pendiente de matriculación). Jurista y politólogo graduado por la Universidad de Salamanca. Actualmente en proceso de elaboración de tesis de Maestría en Propiedad Intelectual por la Universidad Austral. Se desempeña profesionalmente en el Estudio Palacio & Asociados en el Departamento de Patentes como IP attorney al tiempo que representa el nexo entre España y Europa en la Escuela Latinoamericana de Propiedad Intelectual.

Lic. Pablo Marsal. Licenciado en Organización y Dirección Institucional por la Universidad Nacional de San Martín (UNSAM) y Master of Arts (MA) en Development Management and Policy por la Universidad de Georgetown de EEUU. Ha sido consultor de la UNESCO, de la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA) y de otros organismos internacionales. Profesor de la materia: Política y Gestión de las ONG de la Facultad de Ciencias Sociales de la UBA. Fue Gerente de Operaciones de la Fundación W.K.Kellogg en Argentina (1994- 2001) y Director Ejecutivo de Amnistía Internacional (2003-2006). Coordinador del Observatorio de ONG de la UBA.